

# Financieel totaaloverzicht

## OVERZICHT FINANCIËEL TOTAALOVERZICHT

Bedragen x € 1.000

	Jaarrekening 2022		Jaarrekening 2023		Begroting 2024		Begroting 2025		Begroting 2026		Begroting 2027		Begroting 2028	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>Vitaal en Sociaal Breda</b>	<b>391.021</b>	<b>166.529</b>	<b>430.648</b>	<b>200.844</b>	<b>450.675</b>	<b>207.757</b>	<b>440.935</b>	<b>191.798</b>	<b>403.152</b>	<b>169.623</b>	<b>390.182</b>	<b>159.045</b>	<b>389.669</b>	<b>159.030</b>
<b>Opgroeien</b>	<b>115.630</b>	<b>50.485</b>	<b>129.926</b>	<b>56.151</b>	<b>129.082</b>	<b>58.117</b>	<b>132.842</b>	<b>55.759</b>	<b>122.792</b>	<b>55.759</b>	<b>120.857</b>	<b>55.759</b>	<b>121.281</b>	<b>55.759</b>
Algemene voorzieningen jeugd	18.290	2.471	19.300	79	16.921	0	22.607		22.607		22.608		22.607	
Jeugdhulp maatwerkondersteuning	79.195	38.052	90.483	45.473	91.283	46.829	90.226	46.104	80.145	46.104	78.200	46.104	78.614	46.104
Regionale samenwerkingen en initiatieven jeugd	4.845	1.898	6.553	2.547	6.569	3.166	7.925	3.463	7.925	3.463	7.925	3.463	7.925	3.463
Primair en voortgezet onderwijs	13.301	8.063	13.590	8.052	14.309	8.122	12.085	6.193	12.115	6.193	12.125	6.193	12.135	6.193
<b>Betrokken zijn</b>	<b>59.300</b>	<b>1.541</b>	<b>63.394</b>	<b>2.654</b>	<b>67.110</b>	<b>3.326</b>	<b>68.801</b>	<b>3.106</b>	<b>66.334</b>	<b>3.831</b>	<b>65.601</b>	<b>3.126</b>	<b>65.527</b>	<b>3.111</b>
Algemene voorzieningen volwassenen	10.435		12.073	636	14.506	1.022	13.747	816	14.011	663	13.351	0	13.240	0
Volwassenen maatwerkondersteuning	41.865	1.444	42.827	1.541	43.523	1.615	46.304	1.765	43.429	2.631	43.429	2.631	43.441	2.631
Maatwerk Wmo	7.000	97	8.494	477	9.081	689	8.751	526	8.894	537	8.822	495	8.847	480
<b>Thuis</b>	<b>50.035</b>	<b>4.871</b>	<b>53.176</b>	<b>5.473</b>	<b>63.257</b>	<b>6.522</b>	<b>59.486</b>	<b>7.184</b>	<b>57.651</b>	<b>7.184</b>	<b>57.550</b>	<b>7.184</b>	<b>57.550</b>	<b>7.184</b>
Volwassenen geëscaleerde zorg	50.035	4.871	53.176	5.473	63.257	6.522	59.486	7.184	57.651	7.184	57.550	7.184	57.550	7.184
<b>Leren, ontwikkelen en werken</b>	<b>133.725</b>	<b>85.351</b>	<b>145.063</b>	<b>94.580</b>	<b>143.424</b>	<b>93.362</b>	<b>135.690</b>	<b>92.634</b>	<b>133.359</b>	<b>92.634</b>	<b>132.055</b>	<b>92.634</b>	<b>131.019</b>	<b>92.634</b>
Participatie	1.136	469	2.907	999	6.304	4.582	2.708	3.854	2.398	3.854	2.398	3.854	2.398	3.854
Werk	18.125	7.269	19.588	7.402	21.655	7.300	20.291	7.300	19.556	7.300	18.614	7.300	17.649	7.300
Reïntegratie	13.985	5.832	12.608	2.445	11.599	0	12.092	0	11.566	0	10.685	0	10.598	0
Wet BUIG en overige regelingen	75.080	69.962	82.690	77.015	83.488	80.172	84.659	80.172	85.159	80.172	85.659	80.172	85.659	80.172
Bijzondere bijstand	20.872	926	22.466	5.848	15.420	825	10.961	825	9.701	825	9.719	825	9.735	825
BredaPas	434	1	450		267		267		267		267		267	
Schuldhelpverlening	4.093	893	4.354	871	4.691	483	4.712	483	4.712	483	4.712	483	4.712	483
<b>Leven</b>	<b>8.984</b>	<b>640</b>	<b>14.916</b>	<b>7.223</b>	<b>19.858</b>	<b>8.613</b>	<b>16.987</b>	<b>8.293</b>	<b>16.699</b>	<b>7.860</b>	<b>9.232</b>	<b>242</b>	<b>9.391</b>	<b>242</b>
Volksgezondheid	4.577	283	10.476	6.070	12.785	7.495	12.672	7.220	12.537	6.940	5.991	242	6.149	242
Sportbeleid	4.408	357	4.440	1.153	7.073	1.117	4.315	1.074	4.162	920	3.242	0	3.242	0
<b>Ontmoeten</b>	<b>15.552</b>	<b>14.200</b>	<b>21.800</b>	<b>20.447</b>	<b>25.544</b>	<b>18.199</b>	<b>24.529</b>	<b>19.571</b>	<b>4.909</b>		<b>4.886</b>		<b>4.901</b>	
Wijkaanpak	3.524	13	4.210	39	4.630		4.566		4.566		4.543		4.558	
Statushouders	12.028	14.188	17.590	20.408	20.914	18.199	19.962	19.571	343		343		343	
<b>Reserve investeringen sportverenigingen</b>		<b>18</b>	<b>1.000</b>	<b>264</b>	<b>800</b>	<b>1.536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>				

Mutatie reserve investeringen sportverenigingen		18	1.000	264	800	1.536	0	0	0					
<b>Reserve vrouwenopvang</b>		<b>1.029</b>			<b>1.600</b>	<b>2.100</b>	<b>2.600</b>		<b>1.407</b>		<b>0</b>			
Mutatie reserve vrouwenopvang		1.029			1.600	2.100	2.600		1.407		0			
<b>Algemene reserve programma 1</b>	<b>450</b>	<b>4.149</b>		<b>185</b>		<b>2.780</b>		<b>2.750</b>		<b>1.507</b>		<b>100</b>		<b>100</b>
Mutaties algemene reserve programma 1	450	4.149		185		2.780		2.750		1.507		100		100
<b>Exploitatiereserve programma 1</b>	<b>7.344</b>	<b>4.245</b>	<b>1.373</b>	<b>13.869</b>		<b>13.203</b>		<b>2.500</b>		<b>847</b>				
Mutaties exploitatiereserve programma 1	7.344	4.245	1.373	13.869		13.203		2.500		847				
<b>Ondernemend Breda</b>	<b>82.248</b>	<b>20.978</b>	<b>79.149</b>	<b>18.792</b>	<b>95.927</b>	<b>24.519</b>	<b>85.419</b>	<b>10.617</b>	<b>89.783</b>	<b>14.723</b>	<b>83.503</b>	<b>7.921</b>	<b>80.226</b>	<b>4.280</b>
<b>Stimuleren economische ontwikkeling in Breda</b>	<b>23.128</b>	<b>14.259</b>	<b>18.392</b>	<b>7.859</b>	<b>19.266</b>	<b>4.498</b>	<b>18.402</b>	<b>5.784</b>	<b>17.134</b>	<b>4.586</b>	<b>16.486</b>	<b>3.855</b>	<b>13.396</b>	<b>867</b>
Economische zaken	7.176	611	10.755	1.119	12.130	830	10.108	594	10.064	600	9.470	47	9.350	36
Acquisitie en accountmanagement	2.414	602	2.407	739	3.103	831	2.669	831	2.659	831	2.659	831	2.659	831
Externe betrekkingen	54		108	0	126		129		129		129		129	
Evenementen	698		874		914		936		836		836		836	
Grondexploitaties voor bedrijventerreinen	12.785	13.045	4.248	6.002	2.993	2.837	4.560	4.358	3.446	3.154	3.392	2.977	422	
<b>Grote projecten in de stad</b>	<b>4.920</b>	<b>734</b>	<b>4.210</b>	<b>912</b>	<b>19.319</b>	<b>11.234</b>	<b>8.673</b>	<b>219</b>	<b>15.017</b>	<b>6.524</b>	<b>9.155</b>	<b>468</b>	<b>8.992</b>	
CrossMark	2.348	562	2.068	656	7.833	5.575	3.139	0	10.142	6.524	3.979	468	3.759	
Gasthuisvelden	785	123	1.022	0	1.537		1.040		515		697		747	
Nieuwe Mark							843		814		897		975	
Verbeter Breda	1.467		817		9.297	5.659	2.662	219	2.516		2.559		2.504	
Ontwikkelingen Bavel	320	49	129	124	172		221		218		215		210	
Centrum Oost	0		175	132	481		768		811		808		798	
<b>Dynamische stad</b>	<b>29.701</b>	<b>808</b>	<b>29.502</b>	<b>883</b>	<b>30.891</b>	<b>1.150</b>	<b>31.173</b>	<b>566</b>	<b>31.202</b>	<b>389</b>	<b>31.420</b>	<b>389</b>	<b>31.385</b>	<b>319</b>
Cultureel erfgoed	2.352	90	2.572	163	2.099	19	2.251	19	2.172	19	2.169	19	2.168	19
Cultuurpresentatie	22.971	365	22.326	287	24.093	769	24.200	177	24.023		24.023		24.023	
Media	129		136		140		144		144		144		144	
Musea	3.963	61	4.104	67	4.295	70	4.311	70	4.596	70	4.818	70	4.783	
Historische waarde	286	291	364	366	264	291	266	300	266	300	266	300	266	300
<b>Beroepsonderwijs en huisvesting onderwijs</b>	<b>21.351</b>	<b>3.239</b>	<b>21.991</b>	<b>3.509</b>	<b>24.188</b>	<b>2.968</b>	<b>24.502</b>	<b>2.968</b>	<b>23.743</b>	<b>2.968</b>	<b>23.743</b>	<b>2.968</b>	<b>23.743</b>	<b>2.968</b>
HBO	101		221		419		428		428		428		428	
Volwasseneneducatie	2.320	2.235	3.123	3.123	3.154	2.968	3.055	2.968	3.055	2.968	3.055	2.968	3.055	2.968
Onderwijshuisvesting	18.930	1.004	18.647	386	20.616		21.019		20.260		20.260		20.260	
<b>Verbindend bestuur</b>	<b>1.999</b>		<b>1.953</b>		<b>2.244</b>		<b>2.644</b>		<b>2.656</b>		<b>2.669</b>		<b>2.683</b>	

Samenwerking	1.999		1.953		2.244		2.644		2.656		2.669		2.683	
<b>Algemene reserve programma 2</b>		<b>169</b>		<b>3.269</b>		<b>569</b>		<b>195</b>		<b>130</b>		<b>115</b>		
Mutaties algemene reserve programma 2		169		3.269		569		195		130		115		
<b>Exploitatiereserve programma 2</b>	<b>800</b>	<b>1.770</b>	<b>932</b>	<b>2.360</b>		<b>3.975</b>		<b>759</b>		<b>0</b>				
Mutaties exploitatiereserve programma 2	800	1.770	932	2.360		3.975		759		0				
<b>Investeringsreserve programma 2</b>	<b>350</b>		<b>2.169</b>		<b>18</b>	<b>126</b>	<b>25</b>	<b>126</b>	<b>31</b>	<b>126</b>	<b>29</b>	<b>126</b>	<b>27</b>	<b>126</b>
Mutaties investeringsreserve programma 2	350		2.169		18	126	25	126	31	126	29	126	27	126
<b>Duurzaam wonen in Breda</b>	<b>51.726</b>	<b>36.344</b>	<b>57.619</b>	<b>45.656</b>	<b>78.903</b>	<b>62.701</b>	<b>67.070</b>	<b>51.559</b>	<b>52.406</b>	<b>44.709</b>	<b>46.684</b>	<b>37.411</b>	<b>43.137</b>	<b>34.286</b>
<b>Wonen in Breda</b>	<b>2.190</b>	<b>387</b>	<b>4.677</b>	<b>1.223</b>	<b>6.709</b>	<b>30</b>	<b>2.162</b>	<b>30</b>	<b>2.264</b>	<b>30</b>	<b>2.350</b>	<b>30</b>	<b>2.349</b>	<b>30</b>
Wonen	2.190	387	4.677	1.223	6.709	30	2.162	30	2.264	30	2.350	30	2.349	30
<b>Verdeling beschikbare ruimte</b>	<b>5.864</b>	<b>2.808</b>	<b>6.204</b>	<b>4.474</b>	<b>6.145</b>	<b>3.188</b>	<b>8.223</b>	<b>2.909</b>	<b>6.753</b>	<b>2.850</b>	<b>5.893</b>	<b>2.850</b>	<b>6.009</b>	<b>2.850</b>
Ruimtelijke ordening	1.610	403	2.293	389	2.392	228	1.372	228	1.372	228	1.372	228	1.372	228
Stedelijke planning en programmering	4.253	2.405	3.912	4.085	3.753	2.959	6.851	2.681	5.381	2.621	4.521	2.621	4.636	2.621
<b>Grote woonprojecten in de stad</b>	<b>13.890</b>	<b>10.976</b>	<b>13.550</b>	<b>8.848</b>	<b>17.428</b>	<b>15.253</b>	<b>9.446</b>	<b>7.280</b>	<b>4.921</b>	<b>3.821</b>	<b>3.740</b>	<b>1.846</b>	<b>3.559</b>	<b>1.846</b>
Grondexploitatie ten behoeve van de woningbouw	13.890	10.976	13.550	8.848	17.428	15.253	9.446	7.280	4.921	3.821	3.740	1.846	3.559	1.846
<b>Bereikbaar Breda</b>	<b>15.844</b>	<b>15.892</b>	<b>17.071</b>	<b>17.470</b>	<b>17.874</b>	<b>17.589</b>	<b>17.975</b>	<b>21.015</b>	<b>17.747</b>	<b>21.615</b>	<b>18.353</b>	<b>21.615</b>	<b>18.394</b>	<b>21.615</b>
Mobiliteit	6.151	602	6.331	265	6.608	290	6.199	156	5.894	156	6.504	156	6.548	156
Openbaar vervoer	40		40		44		43		43		42		42	
Parkeren	9.654	15.290	10.700	17.205	11.223	17.299	11.733	20.858	11.811	21.458	11.807	21.458	11.804	21.458
<b>Breda is een duurzame en bestendige stad</b>	<b>8.115</b>	<b>3.054</b>	<b>13.176</b>	<b>4.968</b>	<b>26.281</b>	<b>17.500</b>	<b>24.279</b>	<b>14.369</b>	<b>19.475</b>	<b>12.171</b>	<b>15.608</b>	<b>9.273</b>	<b>12.093</b>	<b>6.347</b>
Milieubeheer	5.714	2.567	10.562	4.446	23.493	16.884	19.735	13.742	16.242	11.545	12.232	8.647	8.606	5.720
Natuur- en milieueducatie	902	356	1.035	397	989	366	900	377	950	377	950	377	950	377
Openbaar groen en (openlucht) recreatie	861	116	763	102	686	228	692	228	690	228	689	228	688	228
Biodiversiteit	638	15	815	23	1.112	23	2.953	23	1.592	23	1.736	23	1.849	23
<b>Reserve Bodemfonds</b>	<b>120</b>	<b>303</b>		<b>465</b>		<b>537</b>	<b>191</b>	<b>753</b>	<b>191</b>	<b>333</b>	<b>191</b>	<b>333</b>	<b>191</b>	<b>333</b>
Mutatie reserve Bodemfonds	120	303		465		537	191	753	191	333	191	333	191	333
<b>Reserve Klimaatfonds</b>	<b>285</b>	<b>189</b>	<b>290</b>	<b>44</b>	<b>314</b>	<b>344</b>	<b>314</b>	<b>44</b>	<b>314</b>	<b>44</b>	<b>314</b>	<b>44</b>	<b>314</b>	<b>44</b>
Mutatie reserve Klimaatfonds	285	189	290	44	314	344	314	44	314	44	314	44	314	44
<b>Reserve parkeerbedrijf</b>		<b>356</b>												
Mutatie reserve parkeerbedrijf		356												
<b>Reserve Versnellingsopgave Wonen</b>		<b>722</b>		<b>4.415</b>		<b>5.000</b>		<b>370</b>		<b>320</b>				
Mutatie reserve Versnellingsopgave Wonen		722		4.415		5.000		370		320				

<b>Reserve bovenwijkse voorzieningen</b>	<b>-85</b>	<b>902</b>	<b>1.860</b>	<b>75</b>	<b>1.044</b>	<b>40</b>	<b>59</b>	<b>1.877</b>		<b>1.090</b>		<b>40</b>		<b>40</b>
Mutaties reserve bovenwijkse voorzieningen	-85	902	1.860	75	1.044	40	59	1.877		1.090		40		40
<b>Reserve FIBI</b>						<b>0</b>		<b>0</b>						
Mutatie Reserve FIBI						0		0						
<b>Algemene reserve programma 3</b>	<b>4.000</b>	<b>300</b>		<b>1.817</b>	<b>279</b>	<b>2.153</b>	<b>537</b>	<b>2.191</b>	<b>637</b>	<b>2.100</b>	<b>137</b>	<b>990</b>	<b>137</b>	<b>792</b>
Mutaties algemene reserve programma 3	4.000	300		1.817	279	2.153	537	2.191	637	2.100	137	990	137	792
<b>Exploitatiereserve programma 3</b>	<b>979</b>	<b>455</b>	<b>400</b>	<b>1.859</b>		<b>986</b>		<b>532</b>						
Mutaties exploitatiereserve programma 3	979	455	400	1.859		986		532						
<b>Investeringsreserve programma 3</b>	<b>524</b>		<b>391</b>		<b>2.830</b>	<b>82</b>	<b>3.884</b>	<b>190</b>	<b>104</b>	<b>335</b>	<b>98</b>	<b>391</b>	<b>92</b>	<b>391</b>
Mutaties investeringsreserve programma 3	524		391		2.830	82	3.884	190	104	335	98	391	92	391
<b>Basis op orde in Breda</b>	<b>163.945</b>	<b>96.826</b>	<b>184.100</b>	<b>98.624</b>	<b>189.349</b>	<b>107.128</b>	<b>201.031</b>	<b>106.602</b>	<b>197.552</b>	<b>107.571</b>	<b>198.392</b>	<b>106.050</b>	<b>199.158</b>	<b>107.181</b>
<b>Veilig Breda</b>	<b>35.160</b>	<b>15.153</b>	<b>37.956</b>	<b>16.453</b>	<b>42.740</b>	<b>17.817</b>	<b>42.289</b>	<b>16.048</b>	<b>40.539</b>	<b>14.809</b>	<b>39.904</b>	<b>15.059</b>	<b>39.926</b>	<b>15.309</b>
Veiligheid openbare ruimte	9.460	6.442	11.141	6.674	12.564	6.626	12.886	6.948	12.832	7.148	12.831	7.398	12.809	7.648
Zichtbare Criminaliteit	345	45	1.276	134	801	68	785		785		760		760	
Ondermijning	1.643	309	2.552	779	5.221	3.650	3.022	1.414	1.608		1.608		1.608	
Zorg en Veiligheid	810	79	1.137	103	1.077	97	1.084	25	1.069		1.079		1.089	
Fysieke veiligheid	20.253	7.395	20.568	7.792	22.127	6.490	23.556	6.679	23.316	6.679	22.696	6.679	22.729	6.679
Veilig Breda Algemeen	2.649	883	1.281	971	949	886	957	982	930	982	930	982	930	982
<b>Dienstverlening</b>	<b>9.746</b>	<b>4.667</b>	<b>11.984</b>	<b>4.897</b>	<b>14.001</b>	<b>7.091</b>	<b>15.344</b>	<b>7.970</b>	<b>15.214</b>	<b>7.840</b>	<b>15.333</b>	<b>7.840</b>	<b>15.214</b>	<b>7.840</b>
Administratie en basisregistratie	1.317		1.797		1.705		2.050		2.050		2.050		2.050	
Publieksservice	8.429	4.667	10.187	4.897	12.296	7.091	13.294	7.970	13.164	7.840	13.283	7.840	13.164	7.840
Vergunningen (vervallen vanaf 2020)	0		0											
<b>Beheer van de openbare ruimte</b>	<b>90.476</b>	<b>64.152</b>	<b>100.786</b>	<b>63.468</b>	<b>97.899</b>	<b>68.709</b>	<b>104.931</b>	<b>70.954</b>	<b>105.422</b>	<b>70.305</b>	<b>107.704</b>	<b>71.628</b>	<b>109.258</b>	<b>72.643</b>
Afvalservice	32.775	38.469	34.230	39.643	37.134	43.182	38.264	44.876	39.254	45.830	40.255	46.818	41.278	47.833
Beheer openbare ruimte, groen	14.840	135	16.676	383	17.371	584	20.934	642	21.430	588	21.725	438	21.967	438
Beheer openbare ruimte, wegen	24.700	3.594	34.584	4.177	26.560	3.928	28.878	4.117	29.543	4.137	30.112	4.087	30.400	4.087
Riolering	18.161	21.955	15.296	19.266	16.834	21.015	16.855	21.319	15.195	19.750	15.612	20.285	15.612	20.285
<b>Beheer van het gemeentelijk vastgoed</b>	<b>22.546</b>	<b>10.836</b>	<b>25.872</b>	<b>11.279</b>	<b>26.791</b>	<b>10.763</b>	<b>26.845</b>	<b>11.042</b>	<b>26.993</b>	<b>11.042</b>	<b>26.788</b>	<b>10.829</b>	<b>26.618</b>	<b>10.829</b>
Vastgoedbeheer	22.546	10.836	25.872	11.279	26.791	10.763	26.845	11.042	26.993	11.042	26.788	10.829	26.618	10.829
<b>Open overheid</b>	<b>4.882</b>	<b>1.093</b>	<b>5.648</b>	<b>38</b>	<b>5.545</b>		<b>6.031</b>		<b>6.098</b>		<b>6.090</b>		<b>5.944</b>	
College en ondersteuning college	1.721	1.079	2.312	19	1.785		2.296		2.296		2.289		2.289	
Raad, commissies en griffie	2.979	14	3.225	19	3.480		3.478		3.541		3.540		3.394	

Rekenkamer	182		110		280		257		262		262		262	
<b>Reserve Kapitaalgoederen</b>							<b>2.262</b>		<b>2.936</b>		<b>2.224</b>		<b>1.852</b>	
Mutaties reserve Kapitaalgoederen							2.262		2.936		2.224		1.852	
<b>Algemene reserve programma 4</b>		<b>602</b>		<b>1.487</b>		<b>27</b>		<b>13</b>						
Mutaties algemene reserve programma 4		602		1.487		27		13						
<b>Exploitatiereserve programma 4</b>	<b>835</b>	<b>225</b>	<b>255</b>	<b>645</b>	<b>255</b>	<b>930</b>	<b>3.255</b>	<b>348</b>	<b>255</b>	<b>3.348</b>	<b>255</b>	<b>467</b>	<b>255</b>	<b>333</b>
Mutaties exploitatiereserve programma 4	835	225	255	645	255	930	3.255	348	255	3.348	255	467	255	333
<b>Investeringsreserve programma 4</b>	<b>300</b>	<b>97</b>	<b>1.600</b>	<b>358</b>	<b>2.119</b>	<b>1.791</b>	<b>73</b>	<b>227</b>	<b>95</b>	<b>227</b>	<b>93</b>	<b>227</b>	<b>91</b>	<b>227</b>
Mutaties investeringsreserve programma 4	300	97	1.600	358	2.119	1.791	73	227	95	227	93	227	91	227
<b>Organisatie en financiën van Breda</b>	<b>105.668</b>	<b>491.233</b>	<b>104.444</b>	<b>501.099</b>	<b>118.118</b>	<b>530.867</b>	<b>112.681</b>	<b>546.560</b>	<b>120.496</b>	<b>526.764</b>	<b>132.365</b>	<b>540.698</b>	<b>147.275</b>	<b>554.689</b>
<b>Een toekomstbestendige organisatie</b>	<b>81.818</b>	<b>9.161</b>	<b>90.119</b>	<b>11.022</b>	<b>96.665</b>	<b>7.224</b>	<b>102.351</b>	<b>7.777</b>	<b>96.019</b>	<b>7.777</b>	<b>95.939</b>	<b>7.777</b>	<b>93.873</b>	<b>7.777</b>
Overhead	81.818	9.161	90.119	11.022	96.665	7.224	102.351	7.777	96.019	7.777	95.939	7.777	93.873	7.777
<b>Solide financiën</b>	<b>17.226</b>	<b>480.554</b>	<b>6.163</b>	<b>487.072</b>	<b>15.044</b>	<b>520.204</b>	<b>1.582</b>	<b>533.352</b>	<b>14.395</b>	<b>518.896</b>	<b>26.314</b>	<b>532.830</b>	<b>43.318</b>	<b>546.821</b>
Algemene uitkeringen		435.466		437.232		473.147		485.929		470.749		484.088		497.484
Lokale heffingen, waarvan de besteding niet gebonden is	3.202	39.024	2.980	41.422	3.052	42.060	3.058	44.018	3.192	44.847	3.249	45.547	3.308	46.247
Onvoorzien					700		1.000		1.000		1.000		1.000	
Overige algemene dekkingsmiddelen	6.487	-14	23	2.557	10.059		-3.106		9.298		21.474		37.731	
Saldo van de financieringsfunctie	3.936	5.476	3.752	5.186	-282	4.484	-692	2.892	-1.017	2.787	-742	2.682	-53	2.577
Dividend		603		674		513		513		513		513		513
Vennootschapsbelasting	3.601		-593		1.515		1.321		1.921		1.332		1.332	
<b>Algemene reserve programma 5</b>	<b>6.240</b>	<b>327</b>	<b>8.114</b>	<b>1.980</b>	<b>4.573</b>	<b>1.275</b>	<b>8.554</b>	<b>5.340</b>	<b>9.884</b>		<b>9.910</b>		<b>9.880</b>	
Mutatie algemene reserve programma 5	6.240	327	8.114	1.980	4.573	1.275	8.554	5.340	9.884		9.910		9.880	
<b>Exploitatiereserve programma 5</b>		<b>666</b>		<b>725</b>		<b>1.101</b>								
Mutatie Exploitatiereserve programma 5		666		725		1.101								
<b>Begrotingsreserve</b>	<b>185</b>	<b>26</b>	<b>198</b>		<b>162</b>	<b>0</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>165</b>	<b>0</b>	<b>168</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>0</b>
Mutatie Begrotingsreserve	185	26	198		162	0	162	0	165	0	168	0	172	0
<b>Investeringsreserve programma 5</b>	<b>199</b>	<b>500</b>	<b>-150</b>	<b>300</b>	<b>1.673</b>	<b>1.062</b>	<b>32</b>	<b>91</b>	<b>33</b>	<b>91</b>	<b>33</b>	<b>91</b>	<b>33</b>	<b>91</b>
Mutatie Investeringsreserve programma 5	199	500	-150	300	1.673	1.062	32	91	33	91	33	91	33	91
<b>Totaal</b>	<b>794.607</b>	<b>811.911</b>	<b>855.960</b>	<b>865.033</b>	<b>932.972</b>	<b>932.972</b>	<b>907.136</b>	<b>907.136</b>	<b>863.389</b>	<b>863.389</b>	<b>851.125</b>	<b>851.125</b>	<b>859.466</b>	<b>859.466</b>







